

## 令和元年度 豊田市産業実態調査（製造業）

### 【ご回答にあたって】

- ★ この調査は、本市における今後の産業振興施策の検討目的以外には使用しません。また、調査結果は統計データとして市ホームページ等で公表しますが、個別企業や個人が特定される形で公表は致しません。
- ★ 御社の概要等については、**2019年（平成31年）4月1日時点**でご記入ください。
- ★ ご記入後は、**9月18日（水）までに**、返信用封筒に入れてご返送いただくか、豊田市産業部ものづくり産業振興課宛に E-mail、FAX でご回答ください（メールアドレス・FAX 番号は調査票裏面を参照）。
- ★ 本様式は、「とよた産業ナビ」ホームページ上からもダウンロードしていただけます（URL は調査票裏面を参照）。

|         |    |        |    |  |     |  |
|---------|----|--------|----|--|-----|--|
| 屋号又は法人名 |    | 代表者    | 役職 |  | 氏名  |  |
| ご記入者    | 所属 | 氏名     |    |  | 電話  |  |
|         | 役職 | E-mail |    |  | FAX |  |

### 御社の概要について

|   |  |   |  |  |                                   |  |         |   |
|---|--|---|--|--|-----------------------------------|--|---------|---|
| 1 | 登記簿における設立年<br>(個人事業主の場合は開業年)                     | 西暦  | 年  |  |                                   |  |         |   |
| 2 | 経営者の年齢   | <input type="checkbox"/> 1 29歳以下                                  | <input type="checkbox"/> 2 30代   | <input type="checkbox"/> 3 40代   | <input type="checkbox"/> 4 50代    |  |         |   |
|   |  | <input type="checkbox"/> 5 60代                                    | <input type="checkbox"/> 6 70代   | <input type="checkbox"/> 7 80歳以上   |                                   |  |         |   |
| 3 | 経営者の代目   | <input type="checkbox"/> 1 初代（創業者） <input type="checkbox"/> 2 二代目 |  | <input type="checkbox"/> 3 三代目以降   |                                   |  |         |   |
| 4 | 資本金又は出資金の額<br>※該当するもの <b>1つにチェック</b>             | <input type="checkbox"/> 1 100万円未満                                |  | <input type="checkbox"/> 2 100万円以上 500万円未満   |                                   |  |         |   |
|   |  | <input type="checkbox"/> 3 500万円以上 1,000万円未満                      |  | <input type="checkbox"/> 4 1,000万円以上 3,000万円未満                                       |                                   |  |         |   |
|   |  | <input type="checkbox"/> 5 3,000万円以上 5,000万円未満                    |  | <input type="checkbox"/> 6 5,000万円以上 1億円未満   |                                   |  |         |   |
|   |  | <input type="checkbox"/> 7 1億円以上 3億円未満                            |  | <input type="checkbox"/> 8 3億円以上   |                                   |  |         |   |
|   |  | <input type="checkbox"/> 9 資本金なし                                  |  |  |                                   |  |         |   |
| 5 | 従業者の数<br>※他社からの出向従業者（出向役員含む）・派遣従業者は除く            | 有給役員 ※無給役員除く  |  | 男  | 人                                 | 女  | 人       |   |
|   |  | 常用雇用者   | 正社員  |  | 男                                 | 人  | 女       | 人 |
|   |  |   | パート・アルバイト  |  | 男                                 | 人  | 女       | 人 |
|   |  | 臨時・日雇雇用者  |  |  |                                   |  |         | 人 |
| 6 | 保有する工場<br>※生産設備を有する工場                            | (1)豊田市内   |  | か所   |                                   |  |         |   |
|   |  | (2)市外（国内）   |  | か所   |                                   |  |         |   |
|   |  | (3)海外   |  | か所   |                                   |  |         |   |
| 7 | 業績の推移<br>※(1)~(3)について、それぞれあてはまるもの <b>1つにチェック</b> | 売上高   | 今期予想   | 万円   | 前期実績                              | 万円   |         |   |
|   |  | 前期からの推移   | (1)受注量   |  | (2)受注単価                           |  | (3)営業利益 |   |
|   |  |   | <input type="checkbox"/> 増加 <input type="checkbox"/> 横ばい <input type="checkbox"/> 減少 | <input type="checkbox"/> 増加 <input type="checkbox"/> 横ばい <input type="checkbox"/> 減少 |                                   | <input type="checkbox"/> 増加 <input type="checkbox"/> 横ばい <input type="checkbox"/> 減少 |         |   |
| 8 | 主な業種<br>※主要なもの <b>1つにチェック</b>                    | <input type="checkbox"/> 1 食料品                                    | <input type="checkbox"/> 2 飲料・飼料   | <input type="checkbox"/> 3 繊維  | <input type="checkbox"/> 4 木材・木製品 |  |         |   |
|   |  | <input type="checkbox"/> 5 家具・装備品                                 | <input type="checkbox"/> 6 パルプ・紙   | <input type="checkbox"/> 7 印刷  | <input type="checkbox"/> 8 化学     |  |         |   |
|   |  | <input type="checkbox"/> 9 石油・石炭                                  | <input type="checkbox"/> 10 プラスチック   | <input type="checkbox"/> 11 ゴム製品   | <input type="checkbox"/> 12 皮革製品  |  |         |   |
|   |  | <input type="checkbox"/> 13 窯業・土石                                 | <input type="checkbox"/> 14 鉄鋼   | <input type="checkbox"/> 15 非鉄金属   | <input type="checkbox"/> 16 金属製品  |  |         |   |
|   |  | <input type="checkbox"/> 17 はん用機械                                 | <input type="checkbox"/> 18 生産用機械  | <input type="checkbox"/> 19 業務用機械  | <input type="checkbox"/> 20 電子部品  |  |         |   |
|   |  | <input type="checkbox"/> 21 電気機械                                  | <input type="checkbox"/> 22 情報通信機械   | <input type="checkbox"/> 23 輸送用機械  | <input type="checkbox"/> 24 その他   |  |         |   |
|   |  | ( )   |  |  |                                   |  |         |   |

|                  |   |   |  |   |                     |     |  |
|------------------|---|---|--|---|---------------------|-----|--|
| 9                | 主な技術<br>※(1)「保有する技術」<br>(2)「今後注力したい技術」<br>をそれぞれ <b>3つまで</b> 選択して<br>番号を記入 | <b>(1)保有する技術</b>  |  |   | <b>(2)今後注力したい技術</b> |     |  |
|                  |   | 1 製缶・溶接・钣金<br>4 鍛造<br>7 研削加工・研磨<br>10 メッキ・表面処理<br>13 機械組立・仕上げ<br>16 射出成形・圧縮成形・押出成形  | 2 プレス加工<br>5 圧延・伸線・引抜き<br>8 放電加工・レーザー加工<br>11 電気・電子組立<br>14 塗装<br>17 縫製  | 3 鋳造・ダイキャスト<br>6 切削加工<br>9 熱処理<br>12 測定・検査<br>15 ハンダ付<br>18 その他( )  |                     |     |  |
| 10               | 強みと弱み<br>※(1)「強み」(2)「弱み」を<br>それぞれ <b>3つまで</b> 選択して<br>番号を記入               | <b>(1)強み</b>  |  |   | <b>(2)弱み</b>        |     |  |
|                  |   | 1 品質管理<br>4 生産効率・ムダ排除<br>7 人材育成・確保<br>10 情報収集力<br>13 財務内容   | 2 加工精度・製造技術力<br>5 試作・製品開発力<br>8 価格競争力<br>11 現場カイゼン力<br>14 その他( )   | 3 短納期<br>6 多品種少量生産<br>9 販路・市場開拓など営業力<br>12 多様な取引ネットワーク  |                     |     |  |
| 11               | IT ツール・サービスの<br>利活用の状況<br>※該当するもの <b>全てに</b> チェック                         | <input type="checkbox"/> 1 自社ホームページの開設<br><input type="checkbox"/> 3 SNSの利用<br><input type="checkbox"/> 5 インターネットバンキングの利用<br><input type="checkbox"/> 7 クラウドサービス(会計、労務管理など)の利用<br><input type="checkbox"/> 9 テレビ会議・ビデオ会議<br><input type="checkbox"/> 11 Eラーニング<br><input type="checkbox"/> 13 この中に活用しているものはない | <input type="checkbox"/> 2 パッケージソフトの利用<br><input type="checkbox"/> 4 インターネット上での仕入・物品購入等の発注<br><input type="checkbox"/> 6 自社ホームページでの受発注や予約<br><input type="checkbox"/> 8 RPAやAI等の導入<br><input type="checkbox"/> 10 電子決済<br><input type="checkbox"/> 12 その他( ) |   |                     |     |  |
| 12               | IT の導入・利用を進める<br>際の課題<br>※該当するもの <b>全てに</b> チェック                          | <input type="checkbox"/> 1 コストが負担できない<br><input type="checkbox"/> 3 従業員がITを使いこなせない<br><input type="checkbox"/> 5 IT導入の旗振り役が務まるような人材がいらない<br><input type="checkbox"/> 7 個人情報漏洩等の恐れがある<br><input type="checkbox"/> 9 その他( )   | <input type="checkbox"/> 2 導入の効果がわからない<br><input type="checkbox"/> 4 業務内容に合ったIT技術・製品がない<br><input type="checkbox"/> 6 適切なアドバイザー等がない<br><input type="checkbox"/> 8 技術、ノウハウの流出の恐れがある<br><input type="checkbox"/> 10 特になし                                       |   |                     |     |  |
| <b>事業の現状について</b> |   |   |  |   |                     |     |  |
| 13               | 自動車関連事業の割合<br>※売上高ベース<br>※①～③の合計で100%                                     | 自動車関連   | 部品   |   |                     | %…① |  |
|                  |   |   | 部品以外(設備、金型、ソフト等)   |   |                     | %…② |  |
|                  |   | 自動車関連以外   | (内容: )   |   |                     | %…③ |  |
|                  |   |   | 受注先所在地<br>※右記1から4の合計で100%  | <input type="checkbox"/> 1 豊田市内 %<br><input type="checkbox"/> 2 県内(豊田市外) %<br><input type="checkbox"/> 3 県外 %<br><input type="checkbox"/> 4 海外 %<br><input type="checkbox"/> 5 自動車関連以外の受注なし |                     |     |  |
| 14               | EVシフトによる売上高<br>への影響(今後5年間)<br>※該当するもの <b>1つに</b> チェック                     | <input type="checkbox"/> 1 増加する可能性(約 %) <input type="checkbox"/> 2 減少する可能性(約 %)<br><input type="checkbox"/> 3 影響はない <input type="checkbox"/> 4 わからない  |  |   |                     |     |  |
| 15               | 自社技術・製品の活用・発展<br>によるEV事業展開可能性<br>※該当するもの <b>全てに</b> チェック                  | <input type="checkbox"/> 1 モーター部品 <input type="checkbox"/> 2 バッテリー部品 <input type="checkbox"/> 3 電装品<br><input type="checkbox"/> 4 駆動・変速部品 <input type="checkbox"/> 5 懸架・制動部品 <input type="checkbox"/> 6 車体部品<br><input type="checkbox"/> 7 その他( ) <input type="checkbox"/> 8 該当する技術・製品はない                     |  |   |                     |     |  |
| 16               | 最近3年間の系列取引<br>による売上高の推移   | <input type="checkbox"/> 1 増加傾向 <input type="checkbox"/> 2 横ばい <input type="checkbox"/> 3 減少傾向 <input type="checkbox"/> 4 系列取引なし  |  |   |                     |     |  |
| 17               | 生産形態<br>※該当するもの <b>全てに</b> チェック   | <input type="checkbox"/> 1 自社の仕様で加工・生産<br><input type="checkbox"/> 2 発注者の仕様に基づき、自社で設計、図面等を作成して加工・生産<br><input type="checkbox"/> 3 発注者の図面に基づき加工・生産   |  |   |                     |     |  |
| 18               | 販売形態<br>※該当するもの <b>全てに</b> チェック   | <input type="checkbox"/> 1 自社ブランドで製品等を企業へ販売(BtoB)<br><input type="checkbox"/> 2 自社ブランドで製品等を消費者へ販売(BtoC)<br><input type="checkbox"/> 3 問屋や大手メーカー等の他社のブランドで販売   |  |   |                     |     |  |

|    |   |   |  |
|----|---|---|--|
| 19 | 事業内容<br>※該当するものに <u>チェック</u>                                  | 高シェアの製品・部品等の有無  | <input type="checkbox"/> あり <input type="checkbox"/> なし  |
|    |   | 製品名( )<br>国内シェア 第 _____ 位 (市場占有率 約 _____ %)<br>世界シェア 第 _____ 位 (市場占有率 約 _____ %)  |  |
|    |   | 自社独自技術の有無   | <input type="checkbox"/> あり <input type="checkbox"/> なし  |
|    |   | 具体的内容 ( )   |  |
|    |   | 試作品受注の有無  | <input type="checkbox"/> あり <input type="checkbox"/> ないが受注可能 <input type="checkbox"/> なし   |
|    |   | 売上高に占める研究開発費の割合 (昨年1年間)   | <input type="checkbox"/> あり (約 _____ %) <input type="checkbox"/> なし  |
|    |   | 特許等知的財産権の有無   | <input type="checkbox"/> あり<br>⇒ 開放特許としての活用 <small>※いづれかにチェック</small><br><input type="checkbox"/> 実施中 <input type="checkbox"/> 予定あり <input type="checkbox"/> 実施しない<br><input type="checkbox"/> なし  |
| 20 | 外注状況  | <input type="checkbox"/> 外注あり   | 売上高に占める外注費の割合 (昨年1年間) (約 _____ %)  |
|    |   |   | 外注先所在地 ※下記1~4の合計で100%<br><input type="checkbox"/> 1 豊田市内 _____ % <input type="checkbox"/> 2 県内(豊田市外) _____ %<br><input type="checkbox"/> 3 県外 _____ % <input type="checkbox"/> 4 海外 _____ %<br>外注技術分野 ※該当するもの <u>全てにチェック</u><br><input type="checkbox"/> 1 切削、レーザー加工 <input type="checkbox"/> 2 研削・研磨<br><input type="checkbox"/> 3 板金・溶接 <input type="checkbox"/> 4 プレス加工<br><input type="checkbox"/> 5 熱処理 <input type="checkbox"/> 6 メッキ・塗装<br><input type="checkbox"/> 7 金型 <input type="checkbox"/> 8 治具・工具<br><input type="checkbox"/> 9 その他 ( ) |
|    |   | <input type="checkbox"/> 外注なし   |  |
| 21 | 昨年1年間における<br>新規顧客の獲得の有無<br>※該当するもの <u>全てにチェック</u>             | <input type="checkbox"/> 1 現在の主たる事業で新規の顧客を獲得した<br><input type="checkbox"/> 2 現在の主たる事業以外で新規の顧客を獲得した<br><input type="checkbox"/> 3 新規の顧客獲得に取り組んでいるが、新規の顧客を獲得していない<br><input type="checkbox"/> 4 新規の顧客獲得の取り組みを行っておらず、新規の顧客を獲得していない   |  |
| 22 | 市内操業環境の問題点<br>※該当するもの <u>全てにチェック</u>                          | <input type="checkbox"/> 1 住工混在で操業しにくい <input type="checkbox"/> 2 拡張・建替が困難<br><input type="checkbox"/> 3 地価・賃借料が高い <input type="checkbox"/> 4 交通渋滞が激しい<br><input type="checkbox"/> 5 人件費の高騰 <input type="checkbox"/> 6 従業員の新規採用が難しい<br><input type="checkbox"/> 7 受注先の減少 <input type="checkbox"/> 8 外注先の減少<br><input type="checkbox"/> 9 その他 ( ) <input type="checkbox"/> 10 特になし |  |
| 23 | 製造現場におけるIoT<br>(センサ、RFIDなど)<br>導入状況<br>※該当するもの <u>全てにチェック</u> | 現状  | <input type="checkbox"/> 1 設備稼働管理 <input type="checkbox"/> 2 異常検知・予知保全<br><input type="checkbox"/> 3 検査・検品 <input type="checkbox"/> 4 在庫管理<br><input type="checkbox"/> 5 安全・衛生管理 <input type="checkbox"/> 6 その他 ( )<br><input type="checkbox"/> 7 導入していない  |
|    |   | 今後の導入意向   | <input type="checkbox"/> 1 設備稼働管理 <input type="checkbox"/> 2 異常検知・予知保全<br><input type="checkbox"/> 3 検査・検品 <input type="checkbox"/> 4 在庫管理<br><input type="checkbox"/> 5 安全・衛生管理 <input type="checkbox"/> 6 その他 ( )<br><input type="checkbox"/> 7 導入意向はない →24へ   |
|    |   | 導入に向けた課題  | <input type="checkbox"/> 1 専門知識を持つ人材の不足 <input type="checkbox"/> 2 設備投資資金の不足<br><input type="checkbox"/> 3 対応する時間の不足 <input type="checkbox"/> 4 投資効果がみえない<br><input type="checkbox"/> 5 その他 ( ) <input type="checkbox"/> 6 特に課題はない   |

|                        |  |   |
|------------------------|--|---|
| 24                     | SDGs（持続可能な開発目標）について<br>※該当するもの <b>1つにチェック</b>              | <input type="checkbox"/> 1 既に対応・アクションをしている<br><input type="checkbox"/> 2 対応・アクションを検討している<br><input type="checkbox"/> 3 内容は知っているが、対応・アクションはしていない<br><input type="checkbox"/> 4 聞いたことはあるが、内容は知らない<br><input type="checkbox"/> 5 全く知らない  |
| 25                     | 事業継続計画（BCP）について<br>※該当するもの <b>1つにチェック</b>                  | <input type="checkbox"/> 1 既に作成している ⇒ 作成時期（昭和・平成・令和 年 月）<br><input type="checkbox"/> 2 作成中である<br><input type="checkbox"/> 3 作成を予定している<br><input type="checkbox"/> 4 必要性を理解しているが作成できていない<br><input type="checkbox"/> 5 作成の必要性がないため作成していない<br><input type="checkbox"/> 6 事業継続計画（BCP）を知らない・聞いたことがない  |
| 26                     | 消費税増税により想定される影響<br>※該当するもの <b>全てにチェック</b>                  | <input type="checkbox"/> 1 増税後の消費の冷え込みによる売上減少<br><input type="checkbox"/> 2 駆け込み需要以上の反動減による売上減少<br><input type="checkbox"/> 3 増税に伴う仕入れコストの上昇<br><input type="checkbox"/> 4 価格転嫁による売上減少<br><input type="checkbox"/> 5 価格転嫁できないことによる収益減<br><input type="checkbox"/> 6 取引先等からの受注減<br><input type="checkbox"/> 7 その他（ ）<br><input type="checkbox"/> 8 特に影響は考えられない   |
| <b>今後の経営方針について</b>     |  |   |
| 27                     | 3～5年先の事業の見通し<br>※該当するもの <b>全てにチェック</b>                     | <input type="checkbox"/> 1 事業規模の拡大<br><input type="checkbox"/> 2 現在の事業規模を維持<br><input type="checkbox"/> 3 事業規模の縮小<br><input type="checkbox"/> 4 分社化<br><input type="checkbox"/> 5 第二創業<br><input type="checkbox"/> 6 本社を移転<br><input type="checkbox"/> 7 事業の譲渡<br><input type="checkbox"/> 8 休業または廃業  |
| 28                     | 今後3年間に力を入れていく取組<br>※重視しているものを <b>3つまで選択してチェック</b>          | <input type="checkbox"/> 1 保有技術の高度化<br><input type="checkbox"/> 2 新技術の導入<br><input type="checkbox"/> 3 新製品の開発<br><input type="checkbox"/> 4 他分野での新事業の開拓<br><input type="checkbox"/> 5 生産能力の増強<br><input type="checkbox"/> 6 環境性能の向上<br><input type="checkbox"/> 7 海外拠点の設置・強化<br><input type="checkbox"/> 8 取引先との関係強化<br><input type="checkbox"/> 9 国内の販路開拓<br><input type="checkbox"/> 10 海外の販路開拓<br><input type="checkbox"/> 11 人材の採用<br><input type="checkbox"/> 12 人材の育成<br><input type="checkbox"/> 13 人員の整理<br><input type="checkbox"/> 14 他社との連携<br><input type="checkbox"/> 15 大学等との連携<br><input type="checkbox"/> 16 生産効率の向上<br><input type="checkbox"/> 17 知的財産戦略の強化<br><input type="checkbox"/> 18 既存事業の整理<br><input type="checkbox"/> 19 経営体制の強化<br><input type="checkbox"/> 20 事業承継<br><input type="checkbox"/> 21 その他（ ） |
| 29                     | 事業承継<br>※経営者の状況と事業承継の予定をお聞かせください<br>※該当するもの <b>1つにチェック</b> | <input type="checkbox"/> 1 後継者は既に決定している<br><input type="checkbox"/> 2 事業承継の必要があるが、後継者については未定<br><input type="checkbox"/> 3 第三者への事業譲渡又はM & Aを検討<br><input type="checkbox"/> 4 廃業又は閉鎖→31へ<br><input type="checkbox"/> 5 事業承継済み→31へ<br><input type="checkbox"/> 6 未定・わからない<br>⇒ <input type="checkbox"/> 親族 <input type="checkbox"/> 親族以外 ※どちらかに <b>チェック</b>   |
| 30                     | 事業承継の課題<br>※該当するもの <b>全てにチェック</b>                          | <input type="checkbox"/> 1 後継させたい人材がない<br><input type="checkbox"/> 2 後継者が育っていない<br><input type="checkbox"/> 3 後継させたい本人が未承諾<br><input type="checkbox"/> 4 適切な時期が分からない<br><input type="checkbox"/> 5 経営理念の承継<br><input type="checkbox"/> 6 技能の承継<br><input type="checkbox"/> 7 株式等の資産の承継<br><input type="checkbox"/> 8 関係先との関係維持<br><input type="checkbox"/> 9 親族間の相続<br><input type="checkbox"/> 10 相続税等の負担<br><input type="checkbox"/> 11 社内の理解<br><input type="checkbox"/> 12 知識不足<br><input type="checkbox"/> 13 相談先が分からない<br><input type="checkbox"/> 14 特にない<br><input type="checkbox"/> 15 その他（ ）  |
| <b>新たな事業展開への取組について</b> |  |   |
| 31                     | 現在の取組状況<br>※該当するもの <b>3つまで選択してチェック</b>                     | <input type="checkbox"/> 1 保有技術の高度化<br><input type="checkbox"/> 2 新技術の導入<br><input type="checkbox"/> 3 既存分野での新製品の開発・提案<br><input type="checkbox"/> 4 既存製品の新規の販路開拓<br><input type="checkbox"/> 5 新分野での事業開発・展開<br><input type="checkbox"/> 6 必要性は感じるが取組をしていない<br><input type="checkbox"/> 7 必要ない  |
| 32                     | 新技術・新製品開発における問題<br>※該当するもの <b>3つまで選択してチェック</b>             | <input type="checkbox"/> 1 取り組むテーマが決められない<br><input type="checkbox"/> 2 開発の進め方がわからない<br><input type="checkbox"/> 3 開発できる人材がない<br><input type="checkbox"/> 4 開発の資金がない<br><input type="checkbox"/> 5 開発する時間がない<br><input type="checkbox"/> 6 問題はない<br><input type="checkbox"/> 7 その他（ ）   |
| 33                     | 販路開拓における問題<br>※該当するもの <b>3つまで選択してチェック</b>                  | <input type="checkbox"/> 1 販路開拓の方法がわからない<br><input type="checkbox"/> 2 販路開拓する人材が不足<br><input type="checkbox"/> 3 販路開拓の資金がない<br><input type="checkbox"/> 4 販路開拓する時間がない<br><input type="checkbox"/> 5 販路開拓しているが取引につながらない<br><input type="checkbox"/> 6 問題はない<br><input type="checkbox"/> 7 その他（ ）   |
| 34                     | 海外進出における問題<br>※該当するもの <b>3つまで選択してチェック</b>                  | <input type="checkbox"/> 1 現地の市場環境に関する情報の不足<br><input type="checkbox"/> 2 現地の法制・規制に関する情報の不足<br><input type="checkbox"/> 3 文化・商習慣の違い<br><input type="checkbox"/> 4 提携先・パートナーの発掘<br><input type="checkbox"/> 5 海外投資の資金確保が困難<br><input type="checkbox"/> 6 現地人材の確保・育成<br><input type="checkbox"/> 7 現地での生産・品質管理<br><input type="checkbox"/> 8 現地での販売<br><input type="checkbox"/> 9 問題はない<br><input type="checkbox"/> 10 その他（ ）   |

|           |   |   |  |   |
|-----------|---|---|--|---|
| 35        | 異業種連携・産学連携・オープンイノベーション<br>※該当するものを <b>全てにチェック</b>             | 今後の連携意向<br>※新規・継続とも   | <input type="checkbox"/> 1 国内の大学等<br><input type="checkbox"/> 2 大企業<br><input type="checkbox"/> 3 中小企業<br><input type="checkbox"/> 4 国内の公的研究機関<br><input type="checkbox"/> 5 外部コンサルタントや民間研究所<br><input type="checkbox"/> 6 ベンチャー企業・スタートアップ<br><input type="checkbox"/> 7 国外の大学等・公的研究機関<br><input type="checkbox"/> 8 その他 ( )<br><input type="checkbox"/> 9 特になし →36へ |   |
|           |   | 連携により期待する効果等  | <input type="checkbox"/> 1 基礎的な技術・研究開発<br><input type="checkbox"/> 2 新たな製品・技術開発<br><input type="checkbox"/> 3 生産工程改良・効率化<br><input type="checkbox"/> 4 受発注手続きの効率化<br><input type="checkbox"/> 5 新たな営業先・販路の開拓<br><input type="checkbox"/> 6 従業員のスキルアップ<br><input type="checkbox"/> 7 人的ネットワークの拡大<br><input type="checkbox"/> 8 その他 ( )                                |   |
| 36        | 農業分野への参入について<br>※該当するものに <b>チェック</b>                          | 参入意向  | <input type="checkbox"/> 1 既に参入している →37へ<br><input type="checkbox"/> 2 参入に向けて検討中<br><input type="checkbox"/> 3 今後検討予定<br><input type="checkbox"/> 4 検討したが断念<br><input type="checkbox"/> 5 参入意向なし →37へ  |   |
|           |   | 参入にあたっての課題  | <input type="checkbox"/> 1 法制・規制に関する情報不足<br><input type="checkbox"/> 2 適切な農地がない<br><input type="checkbox"/> 3 投資資金の不足<br><input type="checkbox"/> 4 適切な人材の不足<br><input type="checkbox"/> 5 事業ノウハウ・スキルの不足<br><input type="checkbox"/> 6 その他 ( )   |   |
| 37        | 今後注力したい領域<br>※(1)取組実施中、(2)検討・計画中进行をそれぞれ <b>3つまで</b> 選択して番号を記入 | (1)取組実施中  | (2)検討・計画中  |   |
|           |   | 1 次世代自動車 (EV・FCV・PHV)<br>4 航空宇宙<br>7 空飛ぶクルマ<br>10 高度部材・素材<br>13 医療・ヘルスケア<br>16 特になし →38へ  | 2 自動運転技術<br>5 鉄道 (リニア関連)<br>8 再生可能エネルギー<br>11 次世代ロボット<br>14 飲食料品   | 3 MaaS<br>6 ドローン<br>9 燃料電池・全固体電池<br>12 AI・IoT<br>15 その他 ( ) |
|           |   | 取組上の課題<br>※該当するものを <b>全てにチェック</b>   | <input type="checkbox"/> 1 必要資金の確保・調達<br><input type="checkbox"/> 2 知識・ノウハウ不足<br><input type="checkbox"/> 3 必要人材の確保<br><input type="checkbox"/> 4 研究・開発時間の確保<br><input type="checkbox"/> 5 その他 ( )<br><input type="checkbox"/> 6 特になし  |   |
| 人材育成について  |   |   |  |   |
| 38        | 御社の中核を担う人材に求める業務スキル<br>※重視しているものを <b>3つまで</b> 選択してチェック        | <input type="checkbox"/> 1 経営戦略・経営企画<br><input type="checkbox"/> 2 商品企画・マーケティング<br><input type="checkbox"/> 3 財務・経理<br><input type="checkbox"/> 4 人事・労務<br><input type="checkbox"/> 5 営業<br><input type="checkbox"/> 6 知財管理<br><input type="checkbox"/> 7 海外事業 (販売・生産)<br><input type="checkbox"/> 8 情報システム<br><input type="checkbox"/> 9 購買・調達<br><input type="checkbox"/> 10 生産管理<br><input type="checkbox"/> 11 環境管理<br><input type="checkbox"/> 12 その他 ( )  |  |   |
| 39        | 御社の中核を担う人材に求める技術スキル<br>※重視しているものを <b>3つまで</b> 選択してチェック        | <input type="checkbox"/> 1 機械設計 (CAD・CAM等を含む)<br><input type="checkbox"/> 2 電子・電気回路設計<br><input type="checkbox"/> 3 制御設計・PLCプログラム<br><input type="checkbox"/> 4 保全・TPM<br><input type="checkbox"/> 5 品質管理<br><input type="checkbox"/> 6 計測・評価<br><input type="checkbox"/> 7 生産技術・改善<br><input type="checkbox"/> 8 機械加工<br><input type="checkbox"/> 9 成形・プレス加工<br><input type="checkbox"/> 10 鍛造・ダイキャスト<br><input type="checkbox"/> 11 解析・CAE<br><input type="checkbox"/> 12 ソフトウェア<br><input type="checkbox"/> 13 その他 ( ) |  |   |
| 40        | 御社の中核を担う人材の育成状況<br>※該当するものを <b>1つに</b> チェック                   | <input type="checkbox"/> 1 実施している→41へ<br><input type="checkbox"/> 2 必要性は感じているが、実施していない<br><input type="checkbox"/> 3 必要がない→41へ  |  |   |
| 40        | 実施しない理由<br>※最もあてはまるものを <b>1つに</b> チェック                        | <input type="checkbox"/> 1 時間の余裕がない<br><input type="checkbox"/> 2 予算がない<br><input type="checkbox"/> 3 外部機関の研修の情報がない<br><input type="checkbox"/> 4 人材育成のノウハウ (人材) がない<br><input type="checkbox"/> 5 適切な教育機関がない<br><input type="checkbox"/> 6 育成しても直ぐに辞めてしまう<br><input type="checkbox"/> 7 その他 ( )  |  |   |
| 41        | 育成が必要な階層<br>※最もあてはまるものを <b>1つに</b> チェック                       | <input type="checkbox"/> 1 経営者層<br><input type="checkbox"/> 2 管理職<br><input type="checkbox"/> 3 中堅社員<br><input type="checkbox"/> 4 後継者  |  |   |
| 雇用・採用について |   |   |  |   |
| 42        | 人員の過不足感<br>※該当するものを <b>1つに</b> チェック                           | <input type="checkbox"/> 1 かなり不足<br><input type="checkbox"/> 2 やや不足<br><input type="checkbox"/> 3 適当<br><input type="checkbox"/> 4 やや過剰<br><input type="checkbox"/> 5 かなり過剰<br>→45へ<br>→45へ<br>→45へ   |  |   |
| 43        | 不足している人材<br>※該当するものを <b>全てに</b> チェック                          | <input type="checkbox"/> 1 生産・加工等のための技能人材<br><input type="checkbox"/> 2 新製品等開発のための研究開発人材<br><input type="checkbox"/> 3 新規顧客開拓等のための営業人材<br><input type="checkbox"/> 4 その他 ( )  |  |   |

|                       |  |   |   |  |   |
|-----------------------|--|---|---|--|---|
| 44                    | 人材不足への対応<br>※該当するものそれぞれ1つにチェック           | 女性の活用   | <input type="checkbox"/> 1 対応済  | <input type="checkbox"/> 2 検討中   | <input type="checkbox"/> 3 予定なし               |
|                       |  | シニアの再雇用・定年廃止  | <input type="checkbox"/> 1 対応済  | <input type="checkbox"/> 2 検討中   | <input type="checkbox"/> 3 予定なし               |
|                       |  | 外国人の活用  | <input type="checkbox"/> 1 対応済  | <input type="checkbox"/> 2 検討中   | <input type="checkbox"/> 3 予定なし               |
|                       |  | 障がい者の活用   | <input type="checkbox"/> 1 対応済  | <input type="checkbox"/> 2 検討中   | <input type="checkbox"/> 3 予定なし               |
| 45                    | 最近3年間の採用状況<br>※該当するもの1つにチェック             | 新卒採用  | <input type="checkbox"/> 1 採用している   | <input type="checkbox"/> 2 募集しているが、採用できていない  | <input type="checkbox"/> 3 募集していない            |
|                       |  | 中途採用  | <input type="checkbox"/> 1 採用している   | <input type="checkbox"/> 2 募集しているが、採用できていない  | <input type="checkbox"/> 3 募集していない            |
| 46                    | 外国人の採用にあたり<br>貴社が考える課題<br>※該当するもの全てにチェック | <input type="checkbox"/> 1 求める日本語能力がない<br><input type="checkbox"/> 3 文化、宗教の違いが不安<br><input type="checkbox"/> 5 職種に制限がある<br><input type="checkbox"/> 7 任せたい職種に免許、資格が必要<br><input type="checkbox"/> 9 雇用の継続性に不安<br><input type="checkbox"/> 11 特にない | <input type="checkbox"/> 2 優秀な人材が見つからない<br><input type="checkbox"/> 4 フォロー、教育が難しい<br><input type="checkbox"/> 6 任せられる職種が少ない<br><input type="checkbox"/> 8 在留資格や在留ビザのことがわからない<br><input type="checkbox"/> 10 その他 ( )<br><input type="checkbox"/> 12 外国人の採用はしない |  |   |
| 47                    | 採用における問題<br>※該当するもの<br>3つまで選択してチェック      | <input type="checkbox"/> 1 採用活動に時間をかけられない<br><input type="checkbox"/> 3 採用活動に費用をかけられない<br><input type="checkbox"/> 5 経営の見通しから採用に踏み切れない<br><input type="checkbox"/> 7 募集条件を満たす人材の応募がない   | <input type="checkbox"/> 2 時間をかけても必要な人材が採用できない<br><input type="checkbox"/> 4 採用しても離職してしまう<br><input type="checkbox"/> 6 採用活動の方法がわからない<br><input type="checkbox"/> 8 その他 ( )   |  |   |
| 48                    | 求人手法<br>※該当するもの全てにチェック                   | <input type="checkbox"/> 1 ハローワーク<br><input type="checkbox"/> 4 店頭等チラシ<br><input type="checkbox"/> 7 自社ホームページ   | <input type="checkbox"/> 2 求人広告(求人誌、折り込みチラシ)<br><input type="checkbox"/> 5 知人による紹介<br><input type="checkbox"/> 8 女性しごとテラス   | <input type="checkbox"/> 3 有料サイト<br><input type="checkbox"/> 6 人材紹介会社からの紹介<br><input type="checkbox"/> 9 その他 ( )   |   |
| 49                    | 今後のインターンシップ<br>の受入意向について                 |   | <input type="checkbox"/> 1 既に実施している   | <input type="checkbox"/> 2 できれば実施したい   | <input type="checkbox"/> 3 実施するつもりはない<br>→50へ |
|                       |  | 受入目的<br>※該当するもの全てにチェック  | <input type="checkbox"/> 1 取り組みを通じた社会貢献<br><input type="checkbox"/> 3 採用候補者の適性見極め<br><input type="checkbox"/> 5 その他 ( )   | <input type="checkbox"/> 2 自社 PR<br><input type="checkbox"/> 4 社員のモチベーション向上<br><input type="checkbox"/> 6 特に目的はない  |   |
|                       |  | 取組上の課題<br>※該当するもの全てにチェック  | <input type="checkbox"/> 1 受入のための人員不足<br><input type="checkbox"/> 3 受入のための時間の不足<br><input type="checkbox"/> 5 指導ノウハウの不足<br><input type="checkbox"/> 7 募集しても応募がない<br><input type="checkbox"/> 9 課題はない  | <input type="checkbox"/> 2 受入のための資金不足<br><input type="checkbox"/> 4 採用につながらずメリットがない<br><input type="checkbox"/> 6 募集窓口がわからない<br><input type="checkbox"/> 8 その他 ( ) |   |
| <b>女性活躍と働き方改革について</b> |  |   |   |  |   |
| 50                    | 女性の採用にあたり<br>貴社が考える課題<br>※該当するもの全てにチェック  | <input type="checkbox"/> 1 業務内容や量の負担が大きい<br><input type="checkbox"/> 3 女性更衣室・トイレが未整備<br><input type="checkbox"/> 5 女性活躍に対する管理監督者の意識が低い<br><input type="checkbox"/> 7 その他 ( )  | <input type="checkbox"/> 2 職場風土に馴染みにくい<br><input type="checkbox"/> 4 育休や時短などの支援制度が未整備<br><input type="checkbox"/> 6 女性からの応募がない<br><input type="checkbox"/> 8 特に問題はない  |  |   |
| 51                    | 副業・兼業の承認                                 | <input type="checkbox"/> 1 制度があり実施している  | <input type="checkbox"/> 2 制度はないが実施している   | <input type="checkbox"/> 3 実施していない   |   |
| 52                    | 在宅勤務・テレワークの<br>導入                        | <input type="checkbox"/> 1 制度があり実施している  | <input type="checkbox"/> 2 制度はないが実施している   | <input type="checkbox"/> 3 実施していない   |   |
| 53                    | 勤務時間の柔軟化                                 | <input type="checkbox"/> 1 制度があり実施している  | <input type="checkbox"/> 2 制度はないが実施している   | <input type="checkbox"/> 3 実施していない   |   |
| 54                    | 希望に応じた勤務地の<br>配慮                         | <input type="checkbox"/> 1 制度があり実施している  | <input type="checkbox"/> 2 制度はないが実施している   | <input type="checkbox"/> 3 実施していない   |   |

|    |                |                                  |  |   |
|----|----------------|----------------------------------|--|---|
| 55 | 「働き方改革」関連法への対応 | 時間外労働の上限規制                       | <input type="checkbox"/> 1 対応済   | <input type="checkbox"/> 2 検討中  |
|    |                | 年次有給休暇の取得義務化                     | <input type="checkbox"/> 1 対応済   | <input type="checkbox"/> 2 検討中  |
|    |                | 同一労働同一賃金                         | <input type="checkbox"/> 1 対応済   | <input type="checkbox"/> 2 検討中  |
|    |                | 取組上の課題<br>※該当するもの <b>全てにチェック</b> | <input type="checkbox"/> 1 人員不足<br><input type="checkbox"/> 3 対応のための時間不足<br><input type="checkbox"/> 5 短納期・急な発注への対応<br><input type="checkbox"/> 7 商習慣等の構造的課題<br><input type="checkbox"/> 9 必要な情報の不足<br><input type="checkbox"/> 11 その他 ( ) | <input type="checkbox"/> 2 処遇改善のための原資不足<br><input type="checkbox"/> 4 業務の繁忙差が激しい<br><input type="checkbox"/> 6 特定社員への業務集中<br><input type="checkbox"/> 8 社内風土・文化の改善<br><input type="checkbox"/> 10 相談窓口がわからない<br><input type="checkbox"/> 12 課題はない |

|    |   |  |  |
|----|---|--|--|
| 56 | 厚生労働省の働き方改革関連助成金の利用<br>※該当するもの <b>1つにチェック</b> | <input type="checkbox"/> 1 利用したことがある<br><input type="checkbox"/> 3 今後利用したい | <input type="checkbox"/> 2 聞いたことはあるが利用したことはない<br><input type="checkbox"/> 4 知らない |
|----|---|--|--|

### 事業所の新增築及び設備投資について

|    |                                       |   |   |
|----|---------------------------------------|---|---|
| 57 | 事業所の新增築等の予定<br>※該当するもの <b>1つにチェック</b> | <input type="checkbox"/> 1 1年以内に予定<br><input type="checkbox"/> 3 予定はあるが時期未定 | <input type="checkbox"/> 2 2～3年以内に予定<br><input type="checkbox"/> 4 予定はない → <b>60へ</b> |
|----|---------------------------------------|---|---|

|    |                                       |  |  |
|----|---------------------------------------|--|--|
| 58 | 事業所の新增築等の場所<br>※該当するもの <b>全てにチェック</b> | <input type="checkbox"/> 1 現地在 → <b>59へ</b><br><input type="checkbox"/> 3 県内(豊田市以外) → <b>59へ</b><br><input type="checkbox"/> 5 海外(国名: ) → <b>59へ</b> | <input type="checkbox"/> 2 市内 → 下記から場所を選択<br><input type="checkbox"/> 4 国内(愛知県以外) → <b>59へ</b> |
|----|---------------------------------------|--|--|

|    |   |   |   |  |
|----|---|---|---|--|
| 58 | < 市内のみ ><br>事業所の新增築の場所又は工場用地として魅力的な場所<br>※該当するもの <b>全てにチェック</b> | <input type="checkbox"/> 1 挙母・高橋・松平地区<br><input type="checkbox"/> 4 旧町村地区(藤岡除く)<br><input type="checkbox"/> 7 鉄道駅周辺 | <input type="checkbox"/> 2 高岡・上郷地区<br><input type="checkbox"/> 5 IC周辺<br><input type="checkbox"/> 8 大規模工場周辺 | <input type="checkbox"/> 3 猿投・藤岡地区<br><input type="checkbox"/> 6 幹線道路沿線<br><input type="checkbox"/> 9 その他( ) |
|----|---|---|---|--|

|  |                                   |   |
|--|-----------------------------------|---|
|  | 投資予定の資産<br>※該当するもの <b>全てにチェック</b> | <input type="checkbox"/> 1 土地<br><input type="checkbox"/> 2 家屋<br><input type="checkbox"/> 3 設備 |
|--|-----------------------------------|---|

|    |  |   |   |   |
|----|--|---|---|---|
| 59 | 事業所の新增築等1件当たりの投資規模<br>※該当するもの <b>1つにチェック</b> | <input type="checkbox"/> 1 1,000万円未満<br><input type="checkbox"/> 4 5,000万円以上1億円未満 | <input type="checkbox"/> 2 1,000万円以上3,000万円未満<br><input type="checkbox"/> 5 1億円以上 | <input type="checkbox"/> 3 3,000万円以上5,000万円未満<br><input type="checkbox"/> 6 投資額未定 |
|----|--|---|---|---|

|  |                                   |  |  |  |
|--|-----------------------------------|--|--|--|
|  | 設備投資の目的<br>※該当するもの <b>全てにチェック</b> | <input type="checkbox"/> 1 事業拡大<br><input type="checkbox"/> 4 製品・サービスの質的向上<br><input type="checkbox"/> 7 環境対策<br><input type="checkbox"/> 10 その他 ( ) | <input type="checkbox"/> 2 設備の維持・更新<br><input type="checkbox"/> 5 省力化・合理化<br><input type="checkbox"/> 8 労働環境改善 | <input type="checkbox"/> 3 生産・販売能力拡大<br><input type="checkbox"/> 6 情報化への対応<br><input type="checkbox"/> 9 外国人受入 |
|--|-----------------------------------|--|--|--|

|    |  |   |
|----|--|---|
| 60 | 賃貸(シェアリング)可能な資産<br>賃貸(シェアリング)可能な資産<br>※該当するもの <b>全てにチェック</b> | <input type="checkbox"/> 1 ある<br><input type="checkbox"/> 2 なし → <b>61へ</b> |
|----|--|---|

|  |   |  |   |   |
|--|---|--|---|---|
|  | 賃貸(シェアリング)可能な資産<br>※該当するもの <b>全てにチェック</b> | <input type="checkbox"/> 1 工場<br><input type="checkbox"/> 4 社宅<br><input type="checkbox"/> 7 生産機器<br><input type="checkbox"/> 10 その他 ( ) | <input type="checkbox"/> 2 事務所<br><input type="checkbox"/> 5 社用車<br><input type="checkbox"/> 8 計測機器 | <input type="checkbox"/> 3 倉庫<br><input type="checkbox"/> 6 トラック<br><input type="checkbox"/> 9 検査機器 |
|--|---|--|---|---|

### 産業振興施策の利用状況について

|    |                                       |   |                                      |
|----|---------------------------------------|---|--------------------------------------|
| 61 | 豊田市の産業施策の利用<br>※該当するもの <b>1つにチェック</b> | <input type="checkbox"/> 1 利用したことがある → <b>62へ</b> | <input type="checkbox"/> 2 利用したことがない |
|----|---------------------------------------|---|--------------------------------------|

|    |                                       |   |  |
|----|---------------------------------------|---|--|
| 61 | 利用したことがない理由<br>※該当するもの <b>1つにチェック</b> | <input type="checkbox"/> 1 施策の情報がない<br><input type="checkbox"/> 3 手続きが煩雑そう<br><input type="checkbox"/> 5 必要ない | <input type="checkbox"/> 2 利用できるかわからない<br><input type="checkbox"/> 4 利用したい施策がない<br><input type="checkbox"/> 6 その他( ) |
|----|---------------------------------------|---|--|

|   |   |
|---|---|
| <p>62 経営等に係る主な相談先<br/>※該当するもの<b>全てにチェック</b></p>   | <p> <input type="checkbox"/> 1 とよたイノベーションセンター（ものづくり創造拠点 SENTAN）<br/> <input type="checkbox"/> 2 商工会議所・商工会<br/> <input type="checkbox"/> 3 事業引継ぎ支援センター<br/> <input type="checkbox"/> 4 士業（公認会計士・税理士等）<br/> <input type="checkbox"/> 5 士業以外のコンサルタント<br/> <input type="checkbox"/> 6 愛知県<br/> <input type="checkbox"/> 7 中小企業基盤整備機構<br/> <input type="checkbox"/> 8 教育・研究機関<br/> <input type="checkbox"/> 9 金融機関<br/> <input type="checkbox"/> 10 その他（                                    ）<br/> <input type="checkbox"/> 11 特にない </p>   |
| <p>63 今後、市に期待する支援施策<br/>※該当するもの<b>全てにチェック</b></p> | <p> <input type="checkbox"/> 1 販路開拓の支援                   <input type="checkbox"/> 2 新製品・新技術開発の支援                   <input type="checkbox"/> 3 起業・創業(第2創業含む)の支援<br/> <input type="checkbox"/> 4 人材育成・確保の支援                   <input type="checkbox"/> 5 事業承継の支援                   <input type="checkbox"/> 6 国や県、産業支援機関の施策情報の提供<br/> <input type="checkbox"/> 7 省エネルギー化の支援                   <input type="checkbox"/> 8 知的財産権の取得等の支援                   <input type="checkbox"/> 9 設備投資の支援<br/> <input type="checkbox"/> 10 工場用地の確保                   <input type="checkbox"/> 11 異業種との交流・連携支援                   <input type="checkbox"/> 12 IoT 導入など情報化支援<br/> <input type="checkbox"/> 13 EV 対応等新事業展開の支援                   <input type="checkbox"/> 14 SDGs 推進の支援                   <input type="checkbox"/> 15 事業継続計画(BCP)策定支援<br/> <input type="checkbox"/> 16 女性など多様な人材活用支援                   <input type="checkbox"/> 17 働き方改革への支援                   <input type="checkbox"/> 18 その他(                                    ) </p> |
| <p>64 豊田市産業振興施策への要望（自由意見欄）</p>                    |   |
| <p>65 豊田市からの情報提供</p>                              | <p>豊田市は、市内製造業者の皆様に支援施策の情報提供をするため、年に4回ほどダイレクトメールを発送しています。現在、受領されていない方で、これから提供を希望する方はチェックしてください → <input type="checkbox"/></p>  |

★お忙しい中、調査にご協力いただき、ありがとうございました。

**■お問い合わせ先■**

【調査の主旨に関するお問い合わせ】

- 調査主体 豊田市産業部ものづくり産業振興課 担当：玉手・太田  
電話 (0565) 34-6641  
FAX (0565) 35-4317  
E-mail kigyo-yuchi@city.toyota.aichi.jp

【ご記入方法や締切に関するお問い合わせ】

- 調査実施 三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社  
担当：平川、鈴木、河合、佐々木  
〒461-8516 愛知県名古屋市東区葵 1-19-30  
マザックアートプラザ  
電話 (052) 307-1103 (直通)

【様式のダウンロード】

- とよた産業ナビ <http://sangyounavi.toyota.aichi.jp>